

Inhalt

Vorwort	V
1 Warum Kollaboration?	1
1.1 Projekte als Arbeitsform der Zukunft	1
1.2 Warum sollten wir uns mit Kollaboration beschäftigen?	3
1.3 Einflussfaktoren	6
1.3.1 Vertrauen	6
1.3.2 Fehlerkultur und psychologische Sicherheit als Erfolgsfaktoren für Teams	10
2 Wie gehen wir Projekte an?	13
2.1 Das Projekt ist deine Produktion – von der Projektidee bis zu der Übergabe	13
2.1.1 Gemeinsame Ziele als grundlegender Faktor für Kollaboration	16
2.1.2 Fokus	18
2.1.3 Produktionssystem	21
2.2 Team	24
2.2.1 Rollen, Verantwortungen, Kompetenzen und Aufgaben	24
2.2.2 Kommunikation	26
2.2.3 Moderation als Kollaborationstreiber	28
2.2.4 Besprechungen	31
2.2.5 Konfliktmanagement	32
2.2.6 Change	39
2.2.7 High Performance – Formel für Erfolg	41

2.2.8	Mentalität und Growth Mindset.	45
2.2.9	Motivation als Erfolgsfaktor in Bauprojekten	47
2.3	Projektkultur	49
2.3.1	Bedeutung der Projektkultur für Kollaboration.	49
2.3.2	Wie entsteht Projektkultur?	50
3	Was setzen wir nun wie um?	53
3.1	Collaborative Project Framework.	53
3.2	Input/Start.	54
3.2.1	Ziele SMART-FAST-CLEAR	54
3.2.2	Konditionen der Zufriedenheit	55
3.2.3	Teamgrundsätze.	57
3.2.4	Projektanamnese.	57
3.3	Prozess.	60
3.3.1	Growth Mindset	60
3.3.2	Produktionssystem in Anlehnung an das Last Planner System	61
3.3.3	Ziel- und aufgabenorientiertes Vorgehen	74
3.3.4	Priorisierung.	77
3.3.5	Feedbackschleife und Verbesserung.	78
3.4	Abschluss.	79
3.4.1	Reflektion.	79
3.4.2	Closeout	84
	Literaturverzeichnis	85
	Index	87



Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf die gleichzeitige Verwendung der Sprachformen männlich, weiblich und divers (m/w/d) verzichtet. Sämtliche Personenbezeichnungen gelten gleichermaßen für alle Geschlechter.